GOBIERNO DEL ESTADO DE VERACRUZ DE IGNACIO DE LA LLAVE
UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE GUTIERREZ ZAMORA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Fecha: 12/ENERO/2026

DESCRIPCION	EJERCICIO 2025	EJERCICIO 2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	2,047,624.00	7,216,476.69
Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	88,297,303.73	77,561,162.00
Otros Orígenes de Operación	114,272.47	4,373,624.38
Aplicación		
Servicios Personales	62,476,809.99	58,752,412.18
Materiales y Suministros	3,096,739.69	5,688,922.23
Servicios Generales	12,605,449.55	14,999,951.63
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	210,602.16
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	2,315,476.43	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	**9,964,724.54**	**9,499,374.87**
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	734,868.74	0.00
Otros Orígenes de Inversión	2,970,380.35	10,666,868.04
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	4,751,819.33
Otras Aplicaciones de Inversión	5,897,034.32	3,370,360.20
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	**-2,191,785.23**	**2,544,688.51**
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen		
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación		
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	11,822,308.30	9,641,940.98
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	**-11,822,308.30**	**-9,641,940.98**
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	**-4,049,368.99**	**238,282.96**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	**16,956,519.99**	**16,718,237.03**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	**12,907,151.00**	**16,956,519.99**

" BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPOSABILIDAD DEL EMISOR"

ELABORÓ	VERIFICÓ	AUTORIZÓ
ENCARGADO DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIERCENCARGADO	DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	RECTOR
MTRO. MANUEL GERARDO SARMIENTO PALE	L.C. CARLOS MENDOZA SAMPERIO	LIC. MINERVO ARTEAGA SAUCEDO